

١٠٥/٢٨٢١٦  
١٣٨١/٢/٢٥  
صفحة A

شماره:  
تاریخ:  
محل:



ریاست جمہوری

## سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

دفتر نسیں سازمان

باسمہ تعالیٰ

**بخشنامه به کلیه وزارتخانه ها و سازمان های مستقل وابسته به ریاست جمهوری**

در اجرای بند ب ماده ۱۰۴ و تبصره ۲ ماده ۸ قانون استخدام کشوری و به

منظور نظام بخشیدن به تشکیلات حوزه مرکزی وزارت خانه ها و سازمان

وزارت خانه ها و سازمان های فوق الذکر ابلاغ می گردند.

خواهشمند است دستور فرمایند پیشنهادهای تشکلاتی صرفه در حارحوب

ضوابط مذکور تهیه و برای بررسی و تأیید به این سازمان ارسال گردد.

## من ١.. التوفيق

محمد ستاری فر

## معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان

داینکاه طیم نویگی و خدمات سفارشی و دسته ای

اسماش آذرپا چانه

二十一

فیلمی

مکتبہ میرزا

سے لے کر کر کر

سے رئیز انسان

~~نیز مکانیکی صفت~~ ~~نیز مکانیکی صفت~~ ~~نیز مکانیکی صفت~~

شماره:  
تاریخ:  
پیغام:

ریاست جمهوری  
سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

با سمه تعالی

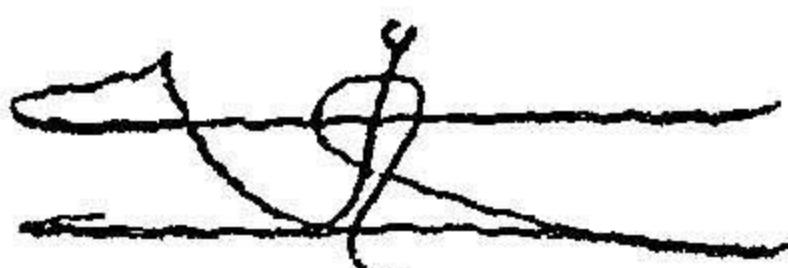
«ضوابط ساختار سازمانی»

وزارت توانه ها و سازمانهای مستقل وابسته به ریاست جمهوری

در اجرای بند ب ماده ۱۰۴ و تبصره ۲ ماده ۸ قانون استخدام کشوری، به منظور نظام بخشیدن به تشکیلات حوزه مرکزی وزارت توانه ها و سازمانهای مستقل تحت نظر رئیس جمهور و ایجاد هماهنگی در ساختار سازمانی آنها و اجتناب از ایجاد واحدهای سازمانی مشابه و جلوگیری از گسترش غیر ضرور تشکیلات دولت، تعاریف و ضوابط تشکیلاتی واحدهای سازمانی فوق الذکر را به شرح زیر ابلاغ می نماید:

(۱) سیاست ها:

- ۱/۱ - جلوگیری از توسعه کمی تشکیلات دستگاههای دولتی و کاهش تصدی های دولت و واگذاری تصدی های اقتصادی و اجتماعی به بخش غیر دولتی.
- ۱/۲ - توسعه ارائه خدمات اجتماعی دولت از طریق بخش غیر دولتی با استفاده از روش های پیش بینی شده در ماده ۸۸ قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت.
- ۱/۳ - کاهش سطوح سازمانی (سلسله مراتب اداری) به منظور تسهیل در امر تصمیم گیری.
- ۱/۴ - تجمعیح واحدهای سازمانی و کاهش تعداد پستهای مدیریتی تا پایان برنامه سوم توسعه به میزان ۲۰٪ وضعیت موجود.
- ۱/۵ - رعایت اصل عدم تمرکز در توزیع وظایف ملی و استانی
- ۱/۶ - تعیین وظایف سیاستگذاری، برنامه ریزی هدایت و نظارت برای حوزه مرکزی دستگاههای اجرائی و پیش بینی وظایف اجرائی برای واحدهای استانی.



شماره:  
تاریخ:  
پیوست:

(ر)  
جمهوری  
جمهوری اسلامی  
جمهوری اسلامی ایران  
جمهوری اسلامی ایران  
جمهوری اسلامی ایران

۱/۷ - حذف واحدهای غیرضرور از ساختار تشکیلاتی دستگاه‌های اجرائی.

۱/۸ - واگذاری امور عمومی و خدماتی به بخش غیردولتی (در اجرای مصوبات شماره ۱۴/۴۶ مورخ ۱۳۷۹/۱۲/۲۳ شورای عالی اداری) و حذف پستهای مربوط به فعالیت‌های مذکور.

۱/۹ - عدم افزایش پستهای سازمانی (با احتساب حذف پستهای مذکور در بند ۱/۸)، جز در مواردیکه به موجب قوانین و مقررات ترتیب دیگری مقرر شده باشد.

(۲) تعاریف اصطلاحات تشکیلاتی:

۱/۱ - توزیع وظایف:

وظایف دستگاه با در نظر گرفتن پیوستگی و ساختهای فعالیت‌ها تجزیه و تفکیک می‌شود و در قالب معاونت‌ها و سپس واحدهای سازمانی تقسیم و توزیع می‌گردد، به نحوی که در این تقسیم‌بندی بین وظایف واحدهای سازمانی تداخل و تشابه وجود نداشته باشد.

۱/۲ - ضوابط تشکیلاتی:

معیارهایی که چگونگی توزیع وظایف، تعداد سطوح و تعداد واحدهای سازمانی را تعیین می‌نماید.

۱/۳ - ساختار سازمانی:

روابط میان واحدهای سازمانی که حدود اختیارات، سلسله مراتب، سطوح فرماندهی و نحوه تقسیم و توزیع وظایف میان واحدها را نشان می‌دهد و شامل شرح وظایف، نمودار سازمانی و پستهای سازمانی می‌باشد.

۱/۴ - سلطح سازمانی:

هر یک از مقاطع تشکیل دهنده سلسله مراتب سازمانی است که جزء رده فرماندهی قرار می‌گیرد. براساس این ضوابط، سطوح سازمانی حداقل ۴ سطح به ترتیب زیر می‌باشد:

۱/۴/۱ - وزیر یا بالاترین مقام سازمان.

شماره:  
تاریخ:  
پیوست:

(ر) ریاست جمهوری  
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور

۲/۴/۲ - معاونت.

۲/۴/۳ - اداره کل - دفتر مدیریت.

۲/۴/۴ - معاون مدیرکل (در صورتی که اداره یا گروه در دفتر و اداره کل وجود نداشته باشد). در غیر این صورت گروه و اداره سطح چهارم را تشکیل خواهد داد.

**۲/۴ - واحد سازمانی:**

از اجزای ساختار سازمانی است که در قالب یکی از انواع تشکل‌های سازمانی، معاونت، اداره کل، دفتر، مدیریت، اداره و سایر موارد مذکور در پندهای بعدی این ضوابط، عهدهدار انجام وظایف متخصص و مرتبط با اهداف دستگاه اصلی می‌باشد. در رأس هر واحد، پست سازمانی مناسب با اختیارات آن پیش‌بینی می‌شود.

**۲/۴ - واحد تابعه:**

واحدی است که از نظر سیاستها و خط مشی‌ها و نیز امور اداری و مالی و تشکیلاتی تابع دستگاه اصلی می‌باشد.

**۲/۵ - دستگاه:**

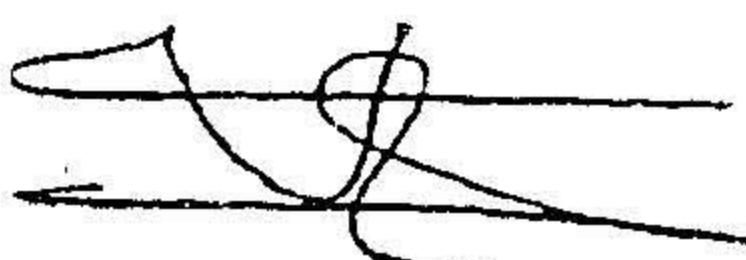
منظور از دستگاه در این ضوابط کلیه وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های مستقل تحت نظر رئیس جمهور به استثنای وزارت اطلاعات و وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح می‌باشند.

**(۳) عنوان و تعریف واحدهای سازمانی:**

**۳/۱ - گروه:**

۳/۱/۱ - گروه چهارمین سطح سازمانی است که عهدهدار انجام چند وظیفه از وظایف دفتر یا مدیریت می‌باشد. ماهیت وظایف گروه مطالعاتی و تحقیقاتی است. گروه فاقد واحد تابعه است و در رأس آن رئیس گروه قرار دارد.

۳/۱/۲ - هر گروه مناسب با وظایف و مأموریتهای محوله حداقل دارای ۵ پست سازمانی خواهد بود. ترکیب پستهای سازمانی گروه مشتمل بر پستهای کارشناسی و کارданی است.



شماره:  
تاریخ:  
پیغام:

جمهوری  
جمهوری اسلامی  
جمهوری اسلامی ایران  
جمهوری اسلامی ایران  
جمهوری اسلامی ایران

۳/۳ - اداره:

۳/۲/۱ - اداره چهارمین سطح سازمانی است که عهده‌دار انجام چند وظیفه از وظایف اداره کل و مدیریت می‌باشد. وجه غالب وظایف «اداره» اجرایی است. اداره فاقد واحد تابعه است و در رأس آن «رئیس» قرار می‌گیرد.

۳/۲/۲ - اداراتی که عهده‌دار امور اجرایی یا پشتیبانی می‌باشند براساس تنوع و تعداد فعالیتها حداقل با ۱۵ پست سازمانی ایجاد می‌شوند.

۳/۲/۳ - هر اداره که انجام فعالیتهای آن مستلزم ایجاد پست‌های کارشناسی باشد متناسب با مأموریتها و وظایف محوله حداقل با ۷ پست سازمانی، سازماندهی خواهد شد که در این صورت حداقل ۴ پست آن کارشناسی خواهد بود.

۳/۲/۴ - در تشکیلات ادارات اجرایی بر حسب تنوع و تعدد فعالیت‌های هر اداره پست «مسؤل» پیش‌بینی می‌شود.

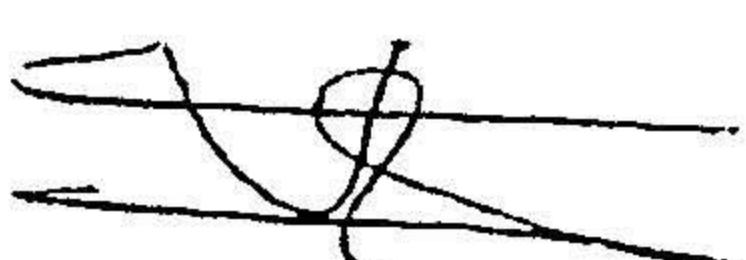
۳/۳ - دفتر:

۳/۳/۱ - دفتر سومین سطح سازمانی است، که عهده‌دار انجام بخشی از وظایف متجانس معاونت و یا دستگاه می‌باشد و وجه غالب وظایف آن مطالعاتی، آموزشی یا تحقیقاتی است. در رأس دفتر «مدیرکل» قرار می‌گیرد.

۳/۳/۲ - هر دفتر می‌تواند با حداقل ۲۵ پست‌های آن کارشناسی باشد، تشکیل گردد.

۳/۳/۳ - در هر دفتر یک پست سازمانی با عنوان معاون پیش‌بینی می‌گردد.

۳/۳/۴ - وظایف دفتر در قالب گروه سازماندهی می‌گردد. چنانچه در تشکیلات دفتر «گروه» پیش‌بینی نشود در این صورت در دفتر می‌توان پست‌های «کارشناس مسؤول» و کارشناس ایجاد نمود. در این حالت به ازاء کاهش هر سه گروه یک پست معاون را می‌توان به پست‌های معاون اضافه نمود.



شماره:  
تاریخ:  
پیت:



## ریاست جمهوری

### سازمان مدیریت برنامه‌ریزی کشور

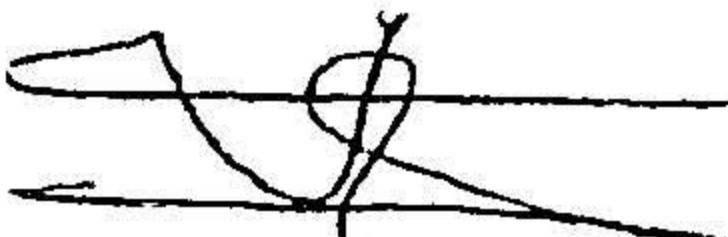
- ۳/۳/۵ - چنانچه در ساختار داخلی دفتر، گروه ایجاد نشده باشد و پستهای کارشناس مسؤول و کارشناس مستقیماً تحت نظر معاون دفتر یا مدیرکل قرار گیرند و تعداد پستهای دفتر حداقل ۱/۵ برابر حداقل مذکور در بند ۳/۲ باشند، حسب پیچیدگی و سنخت وظایف دفاتر، تا ۳ معاون برای دفتر قابل پیش‌بینی خواهد بود.
- ۳/۳/۶ - در صورتی که وظایف دفتر در قالب گروه سازماندهی شود، معاون نقش دستیار و مشاور مدیرکل را خواهد داشت و در سلسله مراتب فرماندهی قرار نمی‌گیرد و حسب ارجاع مدیرکل وظایف محوله را انجام خواهد داد.

#### ۴/۳ - اداره کل:

- ۴/۱ - اداره کل سومین سطح سازمانی است که عهده دار انجام بخشی از وظایف متخصص معاونت و یا دستگاه می‌باشد و وجه غالب وظایف آن اجرایی است. در رأس اداره کل، مدیرکل قرار می‌گیرد.
- ۴/۲ - وظایف اداره کل در قالب «اداره» سازماندهی می‌شود.
- ۴/۳ - برای هماهنگی و نظارت بر فعالیت‌های ادارات، برای حداقل ۵ اداره یک اداره کل پیش‌بینی می‌شود.
- ۴/۴ - در هر اداره کل ۲ پست معاون پیش‌بینی می‌گردد.

#### ۵/۳ - مدیریت:

- ۵/۱ - مدیریت سومین سطح سازمانی است که انجام بخشی از وظایف معاونت یا دستگاه را در زمینه فعالیت‌های مطالعاتی، تحقیقاتی و اجرایی بر عهده دارد و در مقایسه با دفتر و اداره کل از نظر اندازه و حجم فعالیت‌ها در حد نازلت‌تری است. در رأس «مدیریت»، مدیر قرار می‌گیرد.
- ۵/۲ - در صورتی که دستگاه دارای وظایفی باشد که از نظر حجم وظایف در سطح «دفتر» یا «اداره کل» قابل سازماندهی نباشد وظایف مورد نظر را می‌توان در سطح مدیریت سازماندهی نمود.
- ۵/۳ - تعداد پستهای هر مدیریت حداقل در سطح چهار اداره و یا چهار گروه می‌باشد لکن برای ایجاد مدیریت الزاماً وجود اداره و گروه ضروری نمی‌باشد و حسب مأموریتها و وظایف محوله، پستهای سازمانی را



شماره:  
تاریخ:  
پیغام:

جمهوری  
جمهوری اسلامی  
جمهوری اسلامی ایران  
جمهوری اسلامی ایران

می‌توان مستقیماً تحت ناظارت مدیر و یا معاون وی سازماندهی نمود.

۳/۵/۴ - در هر مدیریت در صورت عدم وجود گروه یا اداره، حداکثر یک پست سازمانی معاون پیش‌بینی

می‌شود.

توضیح - در صورت عدم پیش‌بینی اداره یا گروه پست کارشناس مسؤول را می‌توان در تشکیلات دفتر، اداره کل و مدیریت که وجه غالب وظایف آنها کارشناسی باشد، ایجاد نمود. مشروط بر آنکه حداقل ۲ پست کارشناس یا کاردان را تحت ناظارت داشته باشد.

۴/۳ - مرکز:

۳/۶/۱ - مرکز واحد سازمانی است که انجام بخشی از وظایف دستگاه یا معاونت را در زمینه فعالیت‌های مطالعاتی، تحقیقاتی، آموزشی یا اجرایی به صورت متمرکز در سطح ملی بر عهده دارد و در مقایسه با سایر واحدها از اختیارات بیشتری برخوردار می‌باشد.

۳/۶/۲ - در ساختار داخلی مرکز مناسب با نوع وظایف آن، گروه یا اداره پیش‌بینی می‌شود. تعداد گروه‌ها یا ادارات تشکیل دهنده مرکز، حسب نوع وظایف حداقل ۲ برابر تعداد آنها در دفتر و اداره کل می‌باشد. تبصره - در صورت عدم پیش‌بینی اداره یا گروه در مرکز تعداد پستهای این واحدهای سازمانی ملاک محاسبه ایجاد مرکز می‌باشد.

۳/۶/۳ - تعداد معاونان مرکز حسب نوع وظایف برابر تعداد تعیین شده برای دفتر و اداره کل می‌باشد.

۳/۶/۴ - مرکز براساس این ضوابط، در ساختار تشکیلاتی واحد تابعه تلقی می‌شود.

۳/۶/۵ - هر دستگاه می‌تواند یک مرکز، که زیرمجموعه آن «مدیریت» باشد، تشکیل دهد. در این صورت به ازاء ایجاد هر مدیریت یکی از پستهای معاون مرکز کاهش می‌یابد.

۷/۳ - معاونت:

۳/۷/۱ - معاونت بالاترین سطح سازمانی پس از وزیر یا بالاترین مقام دستگاه اجرائی می‌باشد که انجام بخشی از وظایف، مرتبط با اهداف دستگاه را بر عهده دارد.



شماره:  
تاریخ:  
سونت:

تبصره - در صورتی که معاونت امور مجلس با سایر معاونتها قابل ادغام نباشد برای تشکیل این معاونت با واحدهای سازمانی کمتری می توان اقدام نمود.

۳/۷/۳ - تعداد معاونت‌های دستگاه‌های مشمول این ضوابط، حداکثر ۵ معاونت تعیین می‌گردد.

تبصره ۱ - چنانچه دستگاهی به معاونت پیشتری نیاز داشته باشد می‌تواند دلایل افزایش تعداد معاونت‌ها را برای تأیید به کمیته هماهنگی تشکیلات دستگاه‌های دولتی در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی ارائه نماید. در صورتی که دلایل مورد تأیید کمیته سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور نباشد، با توجه به قسمت اخیر

تبصره ۲ - معاوتهای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور براساس بندهای ۴ و ۵ مصوبه شماره ۱۴/۴، ۱۳۷۸/۱۲/۱۶ شورای عالی اداره، تعین و تأسی خواهد شد.

(۳) فعالیت‌های تحت نظر نالاترین مقام دستگاه:

٤ - دوایط عمومی

٤/٢ - حاست

۳/۴ - گزنش

۴/۴ - ارزیابی عملکرد، بازرگانی و پاسخگوئی به شکایات

۴/۵ = اهداف، که حسنه و موضعیه، اداره آنها لزوماً تحت نظر بالاترین مقام دستگاه صورت می‌پذیرد.

تبصره - وزیر و یا رئیس سازمان مستقل حسب مورد می تواند برخی از امور تحت نظر خود را به معاونت‌ها  
و اداره کند.

۴/۶ - بمنظور جلوگیری از تعدد و پراکندگی واحدهای سازمانی تحت نظارت بالاترین مقام مسئول دستگاه، امور ستاد شخصی وزیر شامل دفتر وزیر و ارزیابی عملکرد، بازرگانی و پاسخگوئی به شکایات در یک واحد سازمانی سازماندهی شوند.

شماره:  
تاریخ:  
پیغام:

(ر) ریاست جمهوری  
سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

(۵) مشاوران

بمنظور همکاری و مساعدت به وزراء و معاونین دستگاهها (اولین و دومین سطح سازمانی) در اداره واحدهای سازمانی پست مشاور برای سطوح فوق الذکر با ضوابط ذیل قابل پیش بینی می باشد.

۱/۵ - به ازاء هر ۲ دفتر یا اداره کل یا مرکز تحت نظارت معاونت یک پست مشاور برای معاون دستگاه

۵/۲ - تعداد ۳ مشاور برای وزراء و رؤسای دستگاه

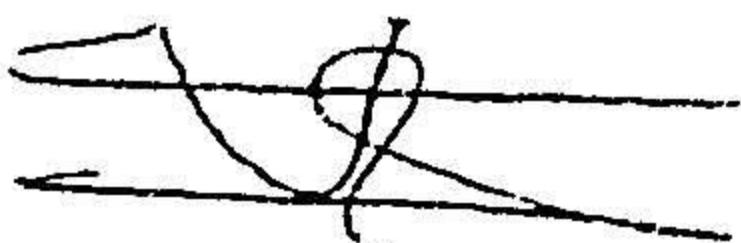
(۶) سایر موارد

۶/۱ - حداقل های تعیین شده در تعداد پستهای واحدهای سازمانی برای مواردی است که ساخت وظایف جدید، تجمعی واحدها را میسر نسازد. در صورت وجود ساخت وظایف، تا تکمیل ۲ برابر حداقل های تعیین شده، برای تشکیل واحد سازمانی مجزا اقدام نخواهد شد.

تبصره - تشکیل واحدهای سازمانی با بیش از ۲ برابر پستهای تعیین شده در صورت وجود توجیه و پیشنهاد دستگاه قابل بررسی و تأیید می باشد.

۶/۲ - کمیته هماهنگی امور تشکیلات دستگاههای دولتی متشكل از معاونت مدیریت و منابع انسانی، معاونین بخشی ذیربطری و مدیران ستادی و بخشی ذیربطری و صاحب نظران در امور سازماندهی در سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور، نظارت بر اجرای دقیق این بخشنامه را بر عهده دارد و نمایندگان دستگاهها، حسب مورد در جلسات کمیته شرکت خواهند نمود.

۶/۳ - از تاریخ تصویب و ابلاغ این بخشنامه هر گونه تغییر و اصلاح در ساختار سازمانی وزارت خانه ها و سازمانهای مستقل بر مبنای این ضوابط خواهد بود و دستگاههای مشمول آن مکلفند با توجه به تکالیف مذکور در برنامه سوم توسعه تا پایان سال ۱۳۸۲ نسبت به اصلاح ساختار تشکیلاتی خود براساس مفاد این ضوابط اقدام نمایند.





نامه:  
تاریخ:  
پیوست:

ریاست جمهوری  
سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

- ۱/۱ - موسسات دولتی موظفند با توجه به مفاد بند ۲ قسمت ب ماده ۱ قانون برنامه سوم توسعه نسبت به تطبیق ساختار سازمانی خود با ضوابط این بخشنامه اقدام نمایند.
- ۲/۱ - از تاریخ تصویب و ابلاغ این بخشنامه هر گونه تغییر و اصلاح در ساختار سازمانی مؤسسات دولتی بر مبنای این ضوابط خواهد بود و دستگاههای مشمول آن مکلفند با توجه به تکالیف مذکور نسبت به اصلاح ساختار تشکیلاتی خود براساس مفاد این ضوابط اقدام نمایند.